

# Palkitseminen

## Hallintoneuvosto

Hallintoneuvoston jäsenille on maksettu kokouspalkkioita seuraavasti. Puheenjohtajalle maksettiin kokouspalkkiota 800 euroa kokoukselta, varapuheenjohtajalle 600 euroa kokoukselta ja muille jäsenille 500 euroa kokoukselta.

Palkkiot (euroa) ja osallistuminen kokouksiin

Jäsen	Palkkiot	Osallistuminen
Tuomioja Erkki, puheenjohtaja	4 000	5/5
Salolainen, Pertti, varapuheenjohtaja	3 000	5/5
Hietanen, Eija	1 000	2/5
Kallio, Seppo	2 000	4/5
Karetie, Simo 30.12.2016 asti	1 500	3/5
Karimäki, Johanna	2 500	5/5
Kotaviita, Johanna	1 500	3/5
Myller, Riitta	1 500	3/5
Paloniemi, Aila	2 500	5/5
Raatikainen, Mika	2 000	4/5
Tölli, Tapani	1 500	3/5
Virolainen, Anne-Mari	2 000	4/5
Vuorio, Petri 30.12.2016 alkaen	0	0/0

Vuonna 2016 hallintoneuvosto kokoontui 5 kertaa. Hallintoneuvoston jäsenten keskimääräinen osallistumisaste oli 76,7 prosenttia.

## Johtokunta

Johtokunnan jäsenille on maksettu kuukausi- ja kokouspalkkioita seuraavasti. Puheenjohtajalle maksettiin kuukausipalkkiota 1 100 euroa, varapuheenjohtajalle 700 euroa ja muille jäsenille 600 euroa. Lisäksi on maksettu kokouspalkkiota 300 euroa kokoukselta. Johtokunnan puheenjohtajalle on maksettu kokouspalkkio myös osallistumisesta hallintoneuvoston ja tarkastusvaliokunnan kokouksiin.

Palkkiot (euroa) ja osallistuminen kokouksiin

Jäsen	Palkkiot	Osallistuminen
Laukkanen, Ritva, puheenjohtaja	17 100	12/12
Alanko, Kari, varapuheenjohtaja 30.8.2016 asti	7 700	7/7
Andersén, Tuukka	10 500	11/12
Antila, Sinikka, varapuheenjohtaja 19.9.2016 alkaen	11 200	12/12
Kuvaja-Xanthopoulos, Kristiina 19.9.2016 alkaen	3 600	4/4
Mikkanen, Pirita	10 500	11/12
Schöring, Lars-Erik	10 200	10/12
af Ursin, Anne	10 800	12/12
Ylhäinen, Tuula	10 500	11/12

Vuonna 2016 johtokunta kokoontui 12 kertaa. Johtokunnan jäsenten keskimääräinen osallistumisaste oli 94,7 prosenttia.

## Tarkastusvaliokunta

Vuonna 2016 tarkastusvaliokunnan jäsenille maksettiin kokouspalkkiota 300 euroa kokoukselta.

Palkkiot (euroa) ja osallistuminen kokouksiin

Jäsen	Palkkiot	Osallistuminen
Andersén, Tuukka, puheenjohtaja	1 500	5/5
Mikkanen, Pirita	1 500	5/5
Ylhäinen, Tuula	1 500	5/5

Vuonna 2016 tarkastusvaliokunta kokoontui 5 kertaa. Tarkastusvaliokunnan jäsenten osallistumisaste oli 100 prosenttia.

## Toimitusjohtaja

Toimitusjohtaja Jaakko Kangasniemelle tilikaudella 2016 maksettu verotettava tulo oli 204152,20 euroa. Toimitusjohtajan palkkio muodostuu kokonaan kiinteästä kuukausipalkasta. Toimitusjohtaja ei ole yhtiön kannustinpalkkiojärjestelmän piirissä eikä hänelle ole maksettu tulospalkkiota tilikaudella 2016.

Toimitusjohtajan vuonna 2002 solmittua johtajasopimusta on muutettu eläkeoikeutta koskevin osin siten, että toimitusjohtajan eläkeikä on nostettu aikaisemmasta 60 vuodesta 63 vuoteen ja eläke-etu on muutettu etuusperusteisesta maksuperusteiseksi. Vuotuinen maksutaso on 26,51 prosenttia toimitusjohtajan bruttovuosiansiosta.

Eläkevastuu katetaan osin ryhmäeläkevakuutuksella ja osin yhtiön taseeseen vuosittain tehtävällä varauksella. 31.12.2016 päättyneeltä tilikaudelta taseeseen on varattu 45 620,20 euroa lisäeläkevastuun kattamiseksi.

Toimitusjohtajan irtisanomisaika on kuusi kuukautta yrityksen irtisanoessa sopimuksen. Toimitusjohtajalle maksetaan irtisanomisajan palkan lisäksi kuuden kuukauden palkkaa vastaava rahasumma, mikäli yritys irtisanoo hänet.

Johtajasopimuksen eläke-etua koskevan muutoksen seurauksena toimitusjohtaja menetti aikaisempina vuosina ansaitsemaansa eläke-etua nettomääräisesti 74 308 euroa. Tämä eläke-edun menetys kompensoidaan toimitusjohtajalle korottamalla hänen bruttokuukausipalkkaansa 1.1.2013 alkaen 1 347 eurolla, jolloin menetys tulee täysimääräisesti kompensoiduksi toimitusjohtajan tullessa 63 vuoden ikään.

Mikäli toimitusjohtajan palvelussuhde päättyy ennen 63 vuoden ikää, maksaa yhtiö hänelle menetettyä eläke-etuna määrän, jota toimitusjohtaja ei ole ehtinyt ansaita palkkana ennen palvelussuhteen päättymistä. Tämä suoritus maksetaan riippumatta palvelussuhteen päättymisen syystä muiden lain tai johtajasopimuksen perusteella maksettavien suoritusten lisäksi.

## Johtoryhmä

Johtoryhmälle, toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan varamies mukaan lukien, tilikaudella 2016 maksettu verotettava tulo oli yhteensä 676 125,69 euroa.

Johtoryhmän jäsenet toimitusjohtajaa lukuun ottamatta ovat mukana koko henkilöstöä koskevassa kannustinpalkkiojärjestelmässä, jonka mukaan asetettujen tavoitteiden saavuttamisesta voi ansaita enintään puolentoista tai kahden kuukauden palkkaa vastaavan kannustinpalkkion. Palkkiojärjestelmä perustuu yhtiötasoisten, yksikkökohtaisten ja henkilökohtaisten tavoitteiden saavuttamiseen. Johtokunta päättää kannustinpalkkiojärjestelmästä ja sen keskeisistä ehdoista vuosittain.

Johtoryhmän kokoonpano supistui vuonna 2016 siten, että vuoden lopussa sen jäseniä olivat toimitusjohtaja Jaakko Kangasniemen lisäksi salkun- ja riskienhallinnasta vastaava johtaja, toimitusjohtajan sijainen Helena Arlander, hallintojohtaja Minnamari Marttila, investointijohtaja Markus Pietikäinen (1.9.2016 alkaen) ja viestinnästä ja vaikuttavuudesta vastaava johtaja Tapio Wallenius.